

ANEXO 1- MATRIZ DE RIESGOS

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Que puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la Ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quien se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del Contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación Total					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Interno	Contratación	Operacional	No contar con el registro presupuestal	Extensión del plazo, no ejecución del contrato	1	5	6	Riesgo Alto	Contratante	Elaborar y solicitar el registro presupuestal.	1	1	2	Bajo	No	Dirección Activa y Financiera	Enero de 2015	febrero de 2015	Solicitud de registro presupuestal	Durante elaboración del contrato
2	Específico	Externo	Selección	social	Falta de interés por parte de la comunidad en el proceso de contratación	Declaratoria desierta	2	2	4	Riesgo bajo	Contratante	Revisión exhaustiva del círculo de posibles oferentes y verificar que las condiciones sean atractivas para ellos.	1	2	3	3	NO	Comité estructurador	febrero de 2015	febrero de 2015	Revisión constante del correo electrónico y los medios para observaciones recibidas	Durante término de proceso
3	Específico	Externo	Ejecución	Económicas	Fluctuación de precios del mercado	Desequilibrio económico del contrato	3	3	6	Riesgo alto	Contratista	Reunir las causales del desequilibrio y cuantificar los daños y perjuicios	1	2	3	Riesgo bajo	No	Asesor Financiero	febrero de 2015	febrero de 2015	Una vez se realice el cierre, con la verificación de la oferta	Al término la Evaluación
4	General	Interno	Selección	Operacional	Propuestas artificialmente baja	Se le requiere al contratista para que explique sus precios tan bajos	2	5	7	Riesgo alto	Contratista	Se hace efectiva la póliza de cumplimiento y penal-pecuniaria	2	4	6	Riesgo alto	No	Asesor Financiero	febrero de 2015	febrero de 2015	Reglas claras en los pliegos de condiciones	Al finalizar evaluación

6	5
Espeífico	General
Externo	Externo
Ejecución	Ejecución
Regulatorio	Regulatorio
La normatividad que regula las tarifas aeroportuarias cambian sustancialmente.	Los servicios ofrecidos no sean de buena calidad y no correspondan a los establecidos en los requisitos técnicos
Varación del valor del contrato y necesidad de realizar adiciones o modificaciones al contrato.	Incumplimiento de lo pactado en el contrato
2	2
2	2
4	4
Riesgo Bajo	Riesgo Bajo
Contratante	Contratista
Realizar seguimiento a las actualizaciones normativas y gestionar recursos adicionales	Verificación por parte del supervisor del contrato del objeto contractual.
1	1
2	2
3	3
Riesgo bajo	Riesgo bajo
No	No
Supervisor	Supervisor
Febrero 2015	Febrero 2015
Diciembre 2015	Diciembre 2015
Verificar la norma vigente mensualmente	Verificación de los servicios ofrecidos en el tiempo requerido
Ejecución contractual	Ejecución contractual